

# МАЛЫЕ НЕЗАВИСИМЫЕ НЕФТЯНЫЕ КОМПАНИИ РОССИИ: ПАКЕТ АНТИКРИЗИСНЫХ МЕР

В статье рассматриваются 4 блока вопросов: институциональная структура отрасли – специфика малых нефтяных компаний; малые нефтяные компании – мифы и реальность; нефтяные компании и финансово-экономический кризис; антикризисные меры стабилизации нефтедобычи в РФ. Предлагается ряд мер по поддержке малых нефтяных компаний.

**Ключевые слова:** малые нефтяные компании, финансово-экономический кризис, нефтедобыча.

## 1. Институциональная структура отрасли – специфика малых нефтяных компаний

Структура мирового рынка нефти по основным видам компаний показана на Рис. 1. Доля добычи нефти госкомпаний к 2008 году возрастает, а у других операторов снижается (Рис. 2).

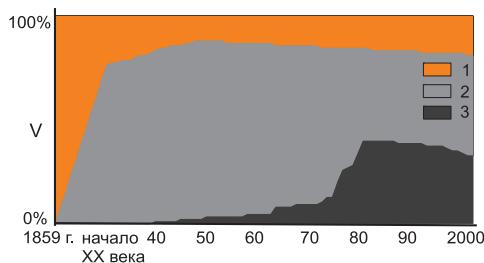


Рис. 1. Структура мирового рынка нефти по основным видам компаний. 1 – Малые нефтяные компании, 2 – Государственные компании, 3 – Вертикально-интегрированные компании.

кальный цикл, а ННК – монотоварность.

Различия малых и крупных предприятий нефтебизнеса состоят в следующем:

1. Монотоварность производства малого и среднего предпринимательства в нефтедобыче;

2. Отсутствие нефтеперерабатывающих, нефтехимических и др. крупных производительных мощностей, компенсирующий эффект от колебаний цен на нефть;

3. Сильная зависимость от участников внутреннего рынка – владельцев объектов переработки;

4. Отсутствие у малых и средних нефтедобывающих организаций ключевых объектов инфраструктуры, обеспечивающих транспортировку, подготовку и сдачу нефти в систему магистрального трубопроводного транспорта,

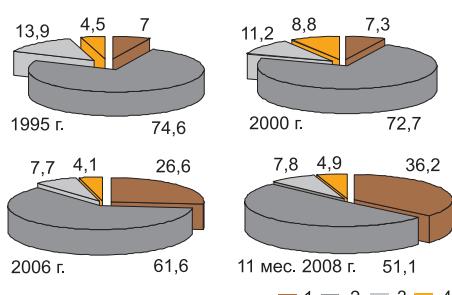


Рис. 2. Структура операторов нефтедобычи России, % к добыче нефти по РФ. 1 – Госкомпании, 2 – Частные компании, 3 – Региональные компании, 4 – ННК.

в т.ч. на экспорт.

Структура МСБ РФ предопределяет функционирование малых нефтяных компаний (Рис. 3, 4).

За 11 месяцев 2008 г. на 1 тонну добытой ННК нефти пришлось более 9000 руб. налогов (в бюджеты всех уровней) или 198 млрд. руб. по всему сектору ННК. Занятость в ННК составляет порядка 20 тыс. человек, а учитывая смежных работников – порядка 100 тыс. человек. Таким образом, за 11 мес. 2008 г. на 1 работника ННК пришлось порядка 9,9 млн. руб. налоговых отчислений.

Таким образом, сектор малых независимых производителей нефти является неотъемлемым сегментом нефтедобычи России, имеет важное социальное значение, особенно в региональном аспекте.

## 2. Малые нефтяные компании – мифы и реальность

Часто можно слышать неадекватные оценки малых нефтяных компаний, как, например: ННК – неэффектив-

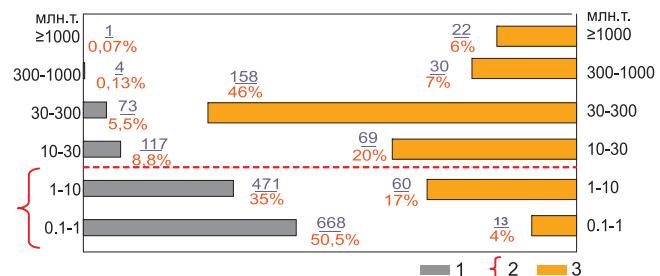


Рис. 3. Характеристика нефтяных месторождений РФ по количеству и объемам добычи. 1 – количество месторождений, шт. Доля от общего кол-ва мест-ий, %; 2 – участки недр регионального значения; 3 – суммарная годовая добыча, млн.т. доля от общей годовой добычи России, %.

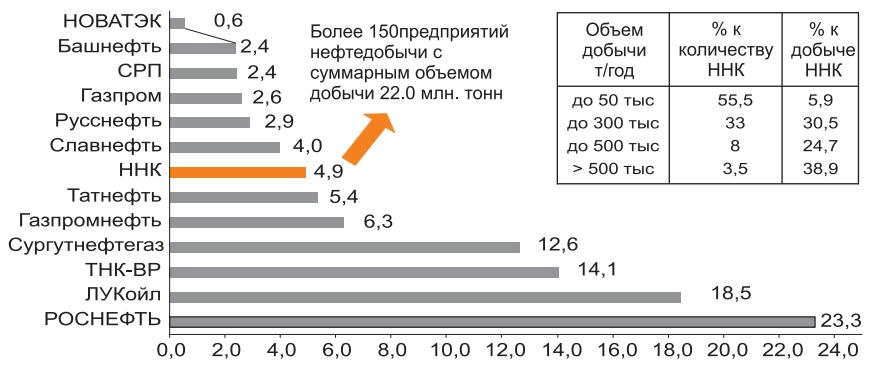


Рис. 4. Структура добычи нефти и газового конденсата за 11 месяцев 2008 г. (% к итогу по РФ).

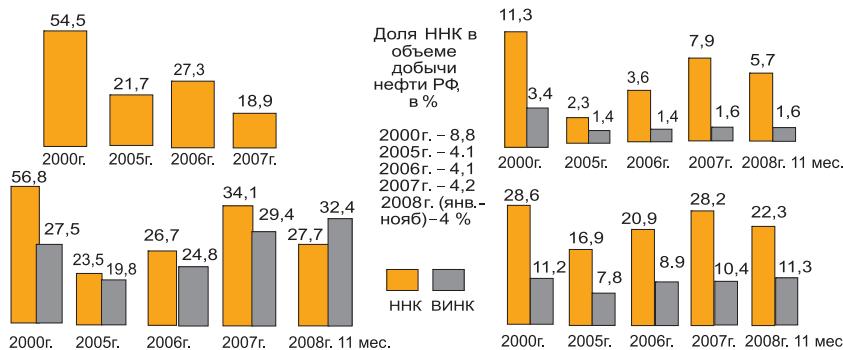


Рис. 5. ННК – эффективный собственник.

ный собственник; ННК не участвуют в нефтепродуктообеспечении страны; IPO – инструмент наживы; ННК в технологических «клаптях».

Посмотрим реальности:

- ННК – эффективный собственник (Рис. 5).
- ННК в нефтепродуктообеспечении страны (Рис. 6).
- ННК – инновационные компании (Рис. 7). Фактические материалы показывают, что за девять месяцев 2007г доп. добыча нефти за счет новых методов в общем объеме выросла до 15,5%, и в общем объеме доп. добычи нефти 68,3% составляет нефть, добываемая за счет третичных методов или 10% от всего объема добычи сектором ННК РТ. В текущем году весь прирост добычи нефти сектором ННК РТ получен за счет новых методов нефтеотдачи пластов.

• ННК – публичные компании. Ряд независимых нефтедобывающих компаний – Участников Ассоциации успешно размещал свои акции на альтернативном рынке (AIM) Лондонской фондовой биржи и других биржевых площадках мира. Привлеченные инвестиционные средства вкладывались в разработку и обустройство лицензионных

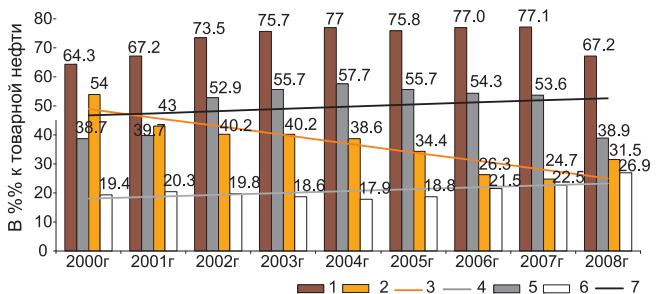


Рис. 6. ННК в нефтепродуктообеспечении страны. 1 – основные компании: экспорт нефти и нефтепродуктов; 2 – ННК: экспорт сырой нефти; 3 – линейный (ННК: экспорт сырой нефти); 4 – линейный (Экспорт нефтепродуктов основными компаниями); 5 – т.ч. нефть сырья; 6 – экспорт нефтепродуктов основными компаниями; 7 – линейный (в т.ч. нефть сырья).

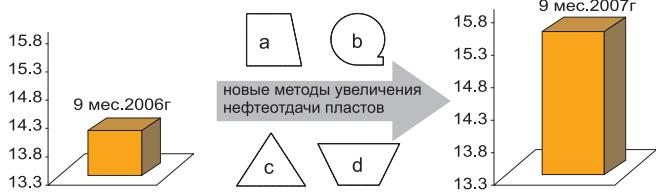


Рис. 7. ННК – инновационные компании. а – технологии потокоотклонения и выравнивания приемистости нагнетательных скважин; б – технологии ограничения водопритока; в – технологии, применяемые в эксплуатационных скважинах; г – технологии увеличения проницаемости призабойной зоны скважин.

участков, создание производственной инфраструктуры.

Яркий пример – независимая нефтяная компания URALS ENERGY. После размещения 32% акций в 2005 г. на AIM привлечено 131,1 млн. \$, в результате чего были: восполнены геологические ресурсы на 107% за счет успешного эксплуатационного бурения; вероятные запасы увеличились на 31% и достигли 16 млн.т; текущая добыча увеличилась до 37 тыс.т в месяц; план по капитальным затратам составляет 40 млн.долл. и включает

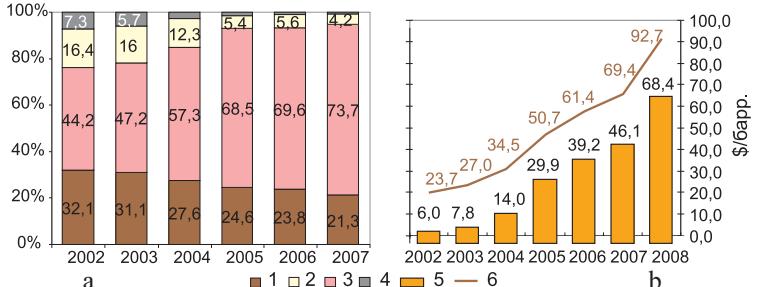


Рис. 8. Налоговая система в нефтедобыче РФ – прогрессивная фискальная функция. а – структура налоговых отчислений нефтяной отрасли; б – фискальные отчисления на 1 барр. добычи нефти, долл. США / барр. 1 – НДПИ; 2 – налог на прибыль; 3 – экспортная пошлина; 4 – прочие налоги; 5 – налоговые отчисления; 6 – цена нефти URALS.

в себя бурение 20-ти эксплуатационных и 2-х разведочных скважин.

### 3. Нефтяные компании и финансово-экономический кризис

Из анализа представленных данных следует (Рис. 8):

- основные налоги: экспортная пошлина и НДПИ;
  - доля налоговых отчислений в цене нефти увеличилась к 2008 г. до 73%;
  - налоговая система нуждается в коренном пересмотре.
- Одновременно происходит рост тарифов естественных монополий (Рис. 9).

Выводы:

1. За 2002 – 2008 г.г. рост в РФ составил: потребительских цен в 2,2 раза; тарифов АК «Транснефть» – 3,5; ж/д транспорта – 2,8; электроэнергии – 2,8; выручка от экспорта (без НДПИ и ЭП) – в 1,5 раза.
2. Свыше 86% затрат не зависят от результатов хозяйственной деятельности НК.

Идет процесс вымывания инвестиционных ресурсов из нефтяной отрасли (Рис. 10). Уже в 2009 году российские нефтяные компании столкнутся с дефицитом средств для инвестиций.

Малые независимые нефтяные компании – наиболее

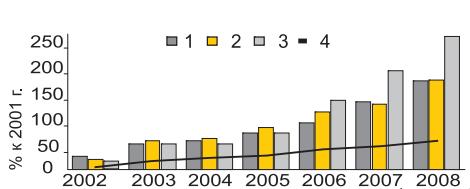


Рис. 9. Рост тарифов естественных монополий. 1 – электроэнергия; 2 – ж/д транспорт; 3 – трубопроводный транспорт; 4 – выручка от экспорта без НДПИ и экспортной пошлины.

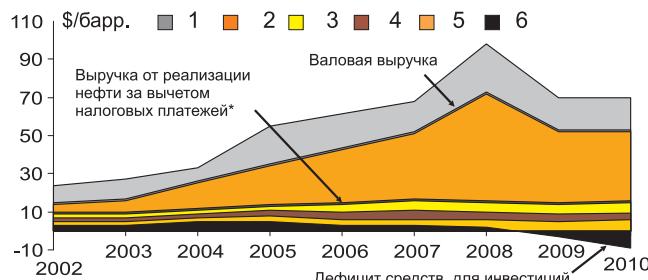


Рис. 10. Процесс вымывания инвестиционных ресурсов из нефтяной отрасли. \* – Структура продаж нефти: 60% – экспорт, 40% – внутренний рынок. 1 – Юралс; 2 – налоги и пошлины; 3 – операционные затраты; 4 – транспортные затраты; 5 – капитальные затраты; 6 – свободный денежный поток.

«уязвимое» звено во время кризиса. Падение цен на нефть в ноябре, декабре 2008 г. поставило малые нефтяные компании на грань выживания (Рис. 11). Как видно из Рис. 11, при фактической цене в декабре и ноябре компании работали в убыток. Многим компаниям нечем было платить налоги. Налоговую рассрочку (позволяет Налоговый кодекс) получить очень сложно, а банки отказываются давать кредиты убыточным предприятиям.

#### 4. Антикризисные меры стабилизации нефтедобычи в РФ

Главная задача – снижение налоговой нагрузки на нефтедобывающую отрасль.

Реформирование системы налогообложения: корректировка формулы НДПИ 2009, переход на налогообложение сверхдоходов.

Подготовка предложений в Федеральный закон «О таможенном тарифе», касающихся изменения периода мониторинга цен на нефть для установления таможенных пошлин в режиме текущего времени с последующим уточнением по итогам ежемесячных котировальных периодов по фактическим ценам реализации (по аналогии с порядком уплаты НДПИ) и снижение коэффициента 65% на разницу между сложившейся за период мониторинга средней ценой нефти за 1 тонну и 182,5 долларами США до 60 – 40%.

Методика расчета НДПИ за 2002 – 2009 гг. показана в Табл. 1.

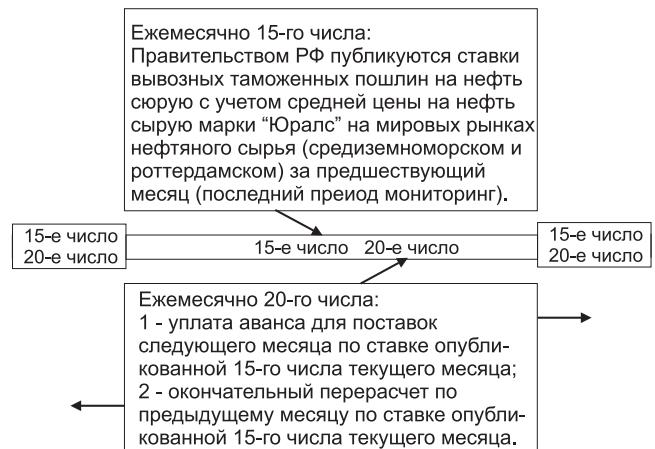
Предлагаемая формула для расчета НДПИ:

$$\text{НДПИ} = C \times (\bar{P} - P) \times K / 100,$$

где С – ставка налога – 14,45 \$/т (ставка НДПИ 419 руб/т переведена в \$/т по принятому в расчетах курсу 29 руб/т),  $\bar{P}$  – текущие средние котировки URALS за налоговый период, \$/bbl,  $P$  – порог начала налогообложения 15 \$/bbl,  $K$  – корректирующий налоговый коэффициент, показывающий насколько меняется величина НДПИ при изменении цены URALS на 1 \$ за bbl (устанавливается Правительством РФ). Расчеты и предложения по совершенствованию налогообложения добычи нефти в РФ показаны в Табл. 2.

Переход на расчет экспортной

пошлины по фактическим значениям цен на нефть в месяце поставки (совместное предложение нефтяных компаний в рамках деятельности Рабочей группы РСПП).



Для уплаты вывозной таможенной пошлины при перемещении нефти и нефтепродуктов трубопроводным транспортом и при перемещении нефти и нефтепродуктов прочим транспортом (железнодорожным, морским) должен использоваться единый механизм: 1 – уплата аванса для поставок следующего месяца, 2 – окончательный перерасчет в месяц, следующем за месяцем поставки.

Пример:

1. 20-го января платится аванс за поставки февраля по средним ценам за декабрь с последующим перерасчетом 20 марта по средним ценам за февраль.

2. 20-го января производится окончательный перерасчет по поставкам декабря по средним ценам за декабрь

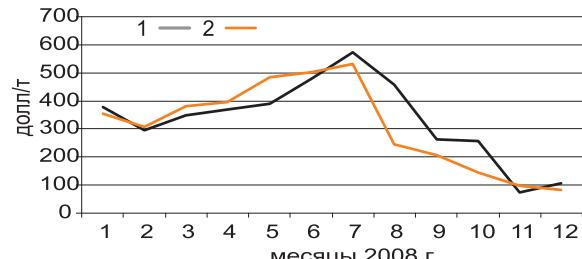


Рис. 11. 1 – средняя цена внутреннего рынка, долл./т с НДС; 2 – средняя цена внешнего рынка минус пошлина, долл./т.

(осуществляется либо доплата либо зачет в счет будущих платежей).

Начисление НДПИ по формуле с полной выручки экономически не корректно, поскольку из выручки уже изъята ЭП (Рис. 12). Корреляция доходов НК и НДПИ равна единице только в случае сравнения доходов НК и НДПИ

2002 – 2003 г.	2004 г.	2005 – 2008 г.	2009 г.
$\text{НДПИ} = 340 \times (\bar{P} - 8) \times P / 252$	$347 \times (\bar{P} - 8) \times P / 252$	$419 \times (\bar{P} - 9) \times P / 261$	$419 \times (\bar{P} - 15) \times P / 261$
P – курс рубля к \$ США 252=8*31,5 · где 8 \$/bbl – минимальная цена нефти, · 31,5 – прогнозируемый курс рубля к \$ США		261=9 × 29, где · 9 – \$/bbl – минимальная цена нефти, · 29,0 – прогнозируемый курс рубля к \$ США	261=15 × 17,4 (?), где · 15 \$/bbl – минимальная цена нефти, · 17,4 – (?) скрытый курс рубля к \$ США
Справочно: $K = 11,5\%$	Справочно: $K = 11,5\%$	Справочно: $K = 11,1\%$	Должно быть $435=15 \times 29$ Справочно: При 261 K=11,1%, при 435 K=6,8%

Табл. 1. Методика расчета НДПИ за 2002 – 2009 гг.

Показатели	Сценарии изменения мировых цен (котировки "Юралс") - вариант укрупненный по интервалам							
Котировки "Юралс", долл/барр.(Цт)	30	35	40	45	50	55	60	70
Курс: сценарий МЭР РФ на 2009г (БЮДЖЕТ РФ 31.8), руб/долл	35,1	35,1	35,1	35,1	35,1	35,1	35,1	35,1
Курс: базисный 29 руб/долл	29	29	29	29	29	29	29	29
НДПИ по формуле 2008 года, руб/т	1183	1465	1747	2029	2310	2592	2874	3437
НДПИ по формуле 2009 года, руб/т	845	1127	1409	1690	1972	2254	2536	3099
НДПИ 2009г при знаменателе "435", руб/т	507	676	845	1014	1183	1352	1521	1859
НДПИ предложение вариант 11,1%	844	1126	1407	1689	1970	2251	2533	3096
НДПИ предложение вариант 10%	761	1014	1268	1521	1775	2029	2282	2789
НДПИ предложение вариант 9%	685	913	1141	1369	1597	1826	2054	2510
НДПИ предложение вариант 8%	609	811	1014	1217	1420	1623	1826	2231

Табл. 2. Расчеты и предложения по совершенствованию налогообложения добычи нефти в РФ.

(без ЭП). Корреляция отрицательна (-0,99) при сравнении доходов и НДПИ, рассчитанным с ЭП. НДПИ безусловно следует исчислять от выручки без ЭП.

## Меры по поддержке малых нефтяных компаний

### Меры неотложного характера

- Неприменение органами Федеральной налоговой службы России положений о банкротстве (п. 4 статьи 90 ГК РФ, п. 3 статьи 20 Федерального закона «Об обществах с ограниченной ответственностью» и др. аналогичные нормы) в случаях, когда по окончанию второго и каждого последующего финансового года стоимость чистых активов юридического лица оказывается меньше минимально установленного законодательством размера уставного капитала, в части в отношении деятельности малых геологоразведочных предприятий.

- Предоставление Федеральной налоговой службой России малым нефтяным компаниям отсрочки по уплате налога на добычу полезных ископаемых (НДПИ) в соответствии с п. 4 статьи 21, статьей 61 НК РФ.

- Введение МПР России и Агентством по недропользованию моратория на проверки выполнения лицензионных соглашений на срок 1 год, а также автоматического продления сроков выполнения всех лицензионных требований в связи с финансовым кризисом.

- Назначение Правительством РФ уполномоченного банка по работе с малыми нефтяными компаниями в области оперативного кредитования, предусматривающего беззалоговый характер, на срок более 3 месяцев для возможности покрытия налоговых обязательств.

- Заключение инвестиционных соглашений между уполномоченными органами государственной власти и нефтя-

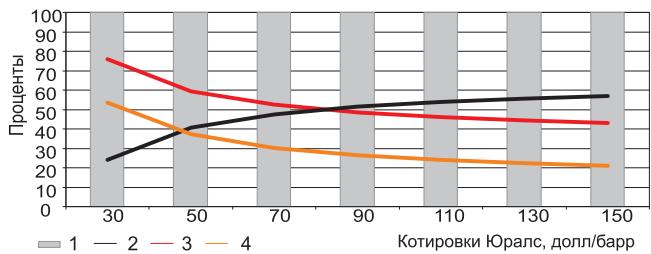


Рис. 12. НДПИ и доходы НК в налоговых условиях 2009 года. 1 — НДПИ всего 100%; 2 — НДПИ на ЭП к общему НДПИ, %; 3 — НДПИ без ЭП к общему НДПИ, %; 4 — доход НК (без ЭП, НДПИ и транспорта) к выручке, %.

ными компаниями, в частности, независимыми нефтяными компаниями, предусматривающих снижения уровня налоговой нагрузки в ответ на обязательства по соблюдению достаточного уровня капиталовложений в добычу нефти.

Ходатайство в ФНС РФ о необходимости Использование Федеральной налоговой службой России процедуры перезачета переплаты налога на прибыль в пользу НДС и НДПИ согласно п. 5 статьи 21, 49, главе 12 НК РФ.

Необходимость ежемесячного мониторинга Федеральной антимонопольной службой России внутренних цен на нефть в период торговой сессии в целях предотвращения согласованных действий закупающих организаций по установлению монопольно низких цен на нефтяное сырье и ограничению доступа к услугам НПЗ по переработке.

Мониторинг мероприятий органов исполнительной власти по снижению административных барьеров для малых нефтяных компаний.

Предоставление ННК доступа к системе магистрального трубопроводного транспорта при поставках нефти на экспорт в наиболее экономически эффективных направлениях.

### Меры стратегического характера

Необходима разработка федерального закона «О государственной поддержке субъектов малого и среднего предпринимательства нефтегазового комплекса», имея в виду решение проблемы простоявшего фонда скважин, а также сохранение и обеспечение устойчивого развития действующих ННК, в т. ч.:

- введение нулевой ставки НДПИ для месторождений, введенных в промышленную эксплуатацию с 01.01.2008 г. с начальными извлекаемыми запасами нефти не более 3 млн. тонн, на весь срок разработки;

- установление налоговых каникул по НДПИ для участков недр с начальными извлекаемыми запасами нефти от 3 до 10 млн. т. на 7 лет;

- установление нулевой ставки НДПИ для нефти, добываемой из введенных в эксплуатацию бездействующих скважин, находившихся в консервации по состоянию на 01.01.2008 г.

E.V. Korsun. Small and midrange oil companies of Russia: series of anti-crisis measures.

This paper considers four blocks of questions: institutional structure of the branch – specificity of small oil companies; small oil companies – myths and realities; oil companies and financial economical crisis; anti-crisis measures and stabilization of oil production in Russian Federation. Series of measures to support small oil companies is suggested.

*Key words:* small oil companies, financial economical crisis,oil production.

Елена Валентиновна Корзун  
Д.э.н., чл.-корр. РАЕН. Ген. директор АссоНефть.

Россия, Москва, ул. Большая Якиманка, д.31, пом.1.  
Тел.: (495) 937-56-17, Факс: (495) 937-56-18.